



**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 01ª VARA DE
FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL DA
COMARCA DA CAPITAL DO ESTADO DE SÃO PAULO**

Processo nº 0042449-03.2019.8.26.0100

LASPRO CONSULTORES LTDA. neste ato representada pelo **DR. ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO**, OAB/SP nº 98.628, nomeada Administradora Judicial nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** de **SABÓ INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE AUTOPEÇAS S/A**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro no artigo 22, II, “a” e “c” da Lei de Recuperação de Empresas e Falências nº 11.101/2005, apresentar o **Relatório das Atividades da Recuperanda** referente aos meses de **agosto a outubro de 2021**.

72-964.1 CT| JM/CB/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



Sumário

I. INTRODUÇÃO.....	3
II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA	4
A. Balanço Patrimonial	4
B. Demonstração do Resultado do Exercício	17
C. Fluxo de Caixa	20
D. Funcionários.....	20
E. Impostos.....	21
III. CRONOGRAMA PROCESSUAL.....	22
IV. DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL.....	23
IV.1 CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL.....	24
V. DILIGÊNCIA	28
VI. DA CONCLUSÃO.....	38
VII. DO ENCERRAMENTO.....	39

72-964.1 CT| JM/CB/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



I. INTRODUÇÃO

1. A empresa **SABÓ INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE AUTOPEÇAS S/A** foi constituída em 27 de outubro de 1999, tendo sede à Rua Mateo Forte, 216, Sala: 16 – Bairro: Água Branca, São Paulo/SP – CEP: 05038-901. Tem por atividade a fabricação de peças e acessórios para veículos automotores; fabricação de ferramentas comércio a varejo de peças e acessórios novos para veículos automotores; aluguel de outras máquinas e equipamentos comerciais e industriais, sem operador; suporte técnico, manutenção e outros serviços em tecnologia da informação.

2. Atualmente, a **SABÓ** possui unidade fabril nas cidades de São Paulo e de Mogi Mirim, além de subsidiária na Argentina. O Capital Social da empresa, totalmente subscrito e integralizado, é de R\$ 50.000.000 (cinquenta milhões de reais), dividido em 403.567.062 (quatrocentos e três milhões, quinhentos e sessenta e sete mil e sessenta e duas) ações ordinárias nominativas e sem valor nominal.

3. A crise financeira mundial em 2008 atingiu a empresa, tendo seu faturamento reduzido em 35%, impossibilitando a liquidação do endividamento bancário, agravando a crise financeira vivenciada nos anos seguintes, pontos estes que culminaram no ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial em 24 de abril de 2019, que teve seu deferimento em 26 de abril de 2019.

72-964.1 CT| JM/CB/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

4. Cabe observar que Recuperanda é a responsável pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste relatório, inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/2005.

5. A situação operacional e financeira da Recuperanda é apresentada a partir da análise dos documentos solicitados à mesma, conforme Termo de Diligência qual abrangerá: **(A)** Balanço Patrimonial; **(B)** Demonstração do Resultado do Exercício; **(C)** Fluxo de Caixa; **(D)** Funcionários; e, **(E)** Impostos.

6. As informações que seguem foram compiladas dos demonstrativos contábeis e financeiros de maio a julho de 2021, já apresentados em relatório anterior, a outubro de 2021, os quais foram disponibilizados pela Recuperanda.

A. Balanço Patrimonial

7. A rubrica de **Contas a Receber de Clientes e Outros Créditos** apresentou, de julho a outubro de 2021, leve aumento de 6,6%, atingindo R\$ 137.092.000 (cento e trinta e sete milhões e noventa e dois mil reais), equivalentes a 37% do total de ativos, onde R\$ 128.944.000 (cento e vinte e oito milhões, novecentos e quarenta e quatro mil reais) estão classificados no ativo circulante e R\$ 8.148.000 (oito milhões, cento e quarenta e oito mil reais) estão classificados no ativo não circulante. A rubrica se divide em:

72-964.1 CT| JM/CB/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



LASPRO
CONSULTORES

- Duplicatas no Exterior: Com saldo de R\$ 68.499.924 (sessenta e oito milhões, quatrocentos e noventa e nove mil, novecentos e vinte e quatro reais), onde 39% dos títulos a receber estão vencidos a mais de 30 dias.
 - Ademais, 41% das duplicatas no exterior são relativos à subsidiária **SABÓ ARGENTINA**.
- Duplicatas a Receber no País: Com montante de R\$ 77.187.928 (setenta e sete milhões, cento e oitenta e sete mil, novecentos e vinte e oito reais), dos quais 1% estão vencidos há mais de 30 dias.
- O restante da rubrica está dividido entre Depósitos Judiciais, Duplicatas Descontadas, Adiantamentos, Contas a Receber Sabó Argentina, dentre outras.
- Houve disponibilização dos relatórios de Contas a Receber Nacional e de Exportação, corroborando com os valores apresentados no demonstrativo contábil.

8. De julho a outubro de 2021, o **Imobilizado** cresceu em R\$ 1.041.000 (um milhão, quarenta e um mil reais), perfazendo saldo bruto de R\$ 244.870.000 (duzentos e quarenta e quatro milhões, oitocentos e setenta mil reais). Abaixo segue mapa do imobilizado disponibilizado, contendo as movimentações ocorridas em agosto, setembro e outubro de 2021:

72-964.1 CT| JM/CB/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



Sabó Indústria e Comércio de Autopeças SA - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Mapa do IMOBILIZADO

Valores em R\$/000

GRUPO DE CONTAS	SALDO FINAL EM 31/07/2021	AQUISIÇÕES	TRANSFERÊNCIAS		SALDO FINAL EM 31/08/2021
			DE	PARA	
EQUIPAMENTOS DE PRODUÇÃO	176.115	245	-	21	176.380
EQUIPAMENTOS DE ADMINISTRAÇÃO	6.577	93	-	-	6.670
INSTALAÇÕES	14.419	-	-	-	14.419
IMÓVEIS DE USO	33.175	360	-	224	33.758
BENFEITORIAS EM BENS DE TERCEIROS	7.149	-	-	-	7.149
IMOBILIZADOS EM ANDAMENTO	6.396	317	(245)	-	6.469
TOTAL DO ATIVO IMOBILIZADO	243.829	1.015	(245)	245	244.845

Sabó Indústria e Comércio de Autopeças SA - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Mapa do IMOBILIZADO

Valores em R\$/000

GRUPO DE CONTAS	SALDO FINAL EM 31/08/2021	AQUISIÇÕES	TRANSFERÊNCIAS		SALDO FINAL EM 30/09/2021
			DE	PARA	
EQUIPAMENTOS DE PRODUÇÃO	176.380	315	-	544	177.239
EQUIPAMENTOS DE ADMINISTRAÇÃO	6.670	-	-	-	6.670
INSTALAÇÕES	14.419	-	-	-	14.419
IMÓVEIS DE USO	33.758	-	-	-	33.758
BENFEITORIAS EM BENS DE TERCEIROS	7.149	-	-	-	7.149
IMOBILIZADOS EM ANDAMENTO	6.469	273	(544)	-	6.198
TOTAL DO ATIVO IMOBILIZADO	244.845	588	(544)	544	245.432

72-964.1 CT| JM/CB/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



Sabó Indústria e Comércio de Autopeças SA - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Mapa do IMOBILIZADO

Valores em R\$/000

GRUPO DE CONTAS	SALDO FINAL EM 30/09/2021	AQUISIÇÕES	BAIXAS	TRANSFERÊNCIAS		SALDO FINAL EM 31/10/2021
				DE	PARA	
EQUIPAMENTOS DE PRODUÇÃO	177.239	604	(1.049)	-	122	176.916
EQUIPAMENTOS DE ADMINISTRAÇÃO	6.670	-	-	-	-	6.670
INSTALAÇÕES	14.419	25	-	-	-	14.444
IMÓVEIS DE USO	33.758	-	-	-	-	33.758
BENEFITÓRIAS EM BENS DE TERCEIROS	7.149	-	-	-	-	7.149
IMOBILIZADOS EM ANDAMENTO	6.198	142	-	(122)	-	5.934
TOTAL DO ATIVO IMOBILIZADO	245.432	771	(1.049)	(122)	122	244.870

- Houve o reconhecimento mensal das **Depreciações**, demonstrando, em outubro de 2021, que 75% dos bens encontram-se depreciados, restando saldo líquido de R\$ 61.181.000 (sessenta e um milhões, cento e oitenta e um mil reais).
- A Recuperanda encaminhou a petição que foi apresentada nos autos (fls. 5707/5727, 5711/5714, 5715/5717 e 5718/5727), onde requereu ao Juízo autorização para alienação de diversas máquinas, pedido o qual restou acolhido, conforme decisão proferida em data de 21 de julho de 2021 às fls. 5.844 dos autos principais.

9. No período de julho a outubro de 2021, a rubrica **Intangível** apresentou aumento de R\$ 837.000 (oitocentos e trinta e sete mil reais), totalizando R\$ 22.721.000 (vinte e dois milhões, setecentos e vinte e

72-964.1 CTJ JM/CB/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



um mil reais), dos quais 74% foram amortizados, restando saldo líquido de R\$ 5.906.000 (cinco milhões, novecentos e seis mil reais).

10. O **Ativo Fiscal**, no ativo circulante e ativo não circulante, conjuntamente, somaram, em outubro de 2021, R\$ 63.611.000 (sessenta e três milhões, seiscentos e onze mil reais), indicando acréscimo de 8% no último mês analisado.

11. Os **Estoques** apresentaram aumento de R\$2.067.000 (dois milhões e sessenta e sete mil reais), de julho a outubro de 2021, totalizando R\$ 51.194.000 (cinquenta e um milhões, cento e noventa e quatro mil reais).

- Foi disponibilizado o relatório de movimentação do estoque, corroborando com o saldo apresentado no demonstrativo contábil.

12. Os recursos mantidos em **Caixa e Equivalentes de Caixa** apresentaram acréscimos de 26% de julho a outubro de 2021, totalizando R\$ 2.016.000 (dois milhões e dezesseis mil reais), distribuídos da seguinte maneira:

- Caixa detém a quantia de R\$ 1.669 (um mil, seiscentos e sessenta e nove reais).
- Os outros 99,9% estão distribuídos em diversas Instituições Financeiras, somando R\$ 2.014.000 (dois milhões e quatorze mil reais).
 - A Recuperanda encaminhou os extratos de agosto, setembro e outubro de 2021 para a verificação dos saldos apresentados no demonstrativo contábil:

72-964.1 CT| JM/CB/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Em Milhares de Reais

Descrição da Conta Contábil	Balancete	Variação	Saldo dos extratos	Observações
Transitoria de bancos	1.254	1.254	-	Conciliação
Banco Daycoval	234	-	234	-
Banco Santander S.A.	151	- 7	158	Conciliação
Safra Vinculada 781976-1	134	-	134	-
Banco Bradesco S.A.	95	12	83	Conciliação
Banco Sofisa	39	-	39	-
Banco Sifra	37	-	37	-
Banco Pine	34	-	34	-
Banco Luso Brasileiro C/C	13	-	13	-
Banco Fibra conta corrente	9	-	9	-
Banco do Brasil S.A.	7	-	7	-
Banco Itau S.A.	7	7		N/E
BANCO SAFRA - 79287-2	5	-	5	-
RED ASSET - C. GRAFICA	1	-	1	-
Caixa Economica Federal S.A.	1	-	1	-
BANCO BBM - Vinculada	0	-	0	-
Banco Paulista S.A.	0	-	0	-
Banco Safra S.A.	0	-	0	-
Banco Daycoval conta vinculada	0	-	0	-
Banco Real S.A.	0	0		N/E
Banco Fibra conta vinculada	- 0	- 0	0	Conciliação
Banco ABC	- 7	- 7	0	Bloqueio Judicial
Total	2.014	1.258	756	

N/E - Não Encaminhou

- A Recuperanda informou que a conta do Banco ITAU foi encerrada no mês de agosto de 2021. Desde setembro de 2021, não é entregue o extrato deste banco.
 - Porém, como verificado no quadro acima, a conta ainda possui saldo no balancete da Recuperanda.
- A Recuperanda informou que a conta do Banco Real 110.104.0014 não possui movimentação/extrato, o lançamento de 0,01 foi realizado

72-964.1 CT| JM/CB/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



indevidamente em 18 de março de 2021 e regularizado em junho, porém não foi. A Recuperanda informou que irá regularizar em novembro de 2021.

Em milhares de reais

Balanco Patrimonial em:	mai-21	jun-21	jul-21	ago-21	set-21	out-21
Ativo	358.414	352.749	354.599	367.571	364.994	374.619
Ativo Circulante	191.931	189.675	191.814	206.078	205.263	215.407
Caixa e equivalentes de caixa	1.361	1.006	1.603	4.343	651	2.016
Contas a receber de clientes e outros créditos	121.494	120.762	120.068	120.926	125.311	128.944
Pagamentos antecipados	11.057	7.331	7.564	12.034	10.110	12.710
Estoques	46.181	48.049	49.127	52.736	50.727	51.194
Ativo fiscal corrente	11.838	12.527	13.452	16.039	18.464	20.543
Ativo Não Circulante	166.483	163.074	162.785	161.493	159.731	159.212
Contas a receber de clientes e outros créditos	11.953	8.232	8.545	8.596	7.707	8.148
Ativo fiscal diferido	46.478	46.126	45.626	44.957	43.965	43.068
Outros Investimentos, incluindo derivativos	1.161	1.161	1.161	1.161	1.161	1.161
Depósitos judiciais	40.904	41.232	41.248	39.706	39.726	39.748
Imobilizado/Intangível	65.987	66.323	66.205	67.073	67.172	67.087
<i>Imobilizado</i>	<i>255.475</i>	<i>256.258</i>	<i>243.829</i>	<i>244.845</i>	<i>245.432</i>	<i>244.870</i>
<i>Intangível</i>	<i>21.409</i>	<i>21.678</i>	<i>21.884</i>	<i>22.162</i>	<i>22.386</i>	<i>22.721</i>
<i>(-) Depreciações</i>	<i>- 194.292</i>	<i>- 194.955</i>	<i>- 182.811</i>	<i>- 183.198</i>	<i>- 183.871</i>	<i>- 183.689</i>
<i>(-) Amortizações</i>	<i>- 16.605</i>	<i>- 16.658</i>	<i>- 16.697</i>	<i>- 16.736</i>	<i>- 16.775</i>	<i>- 16.815</i>

13. Conforme a segregação do passivo disponibilizada, o **Endividamento total** somou, em outubro de 2021, R\$ 357.840.000 (trezentos e cinquenta e sete milhões, oitocentos e quarenta mil reais), onde R\$ 58.652.000 (cinquenta e oito milhões, seiscentos e cinquenta e dois mil reais) estão sujeitos à recuperação judicial, como demonstrado no gráfico a seguir:

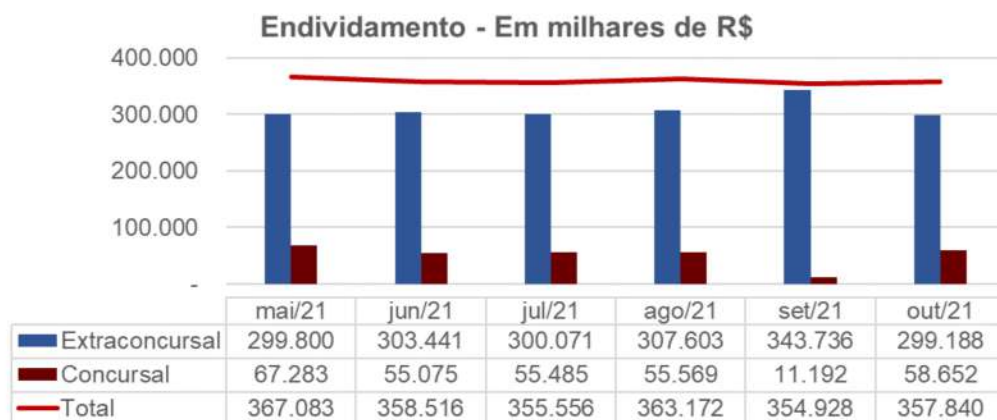
72-964.1 CT| JM/CB/RC



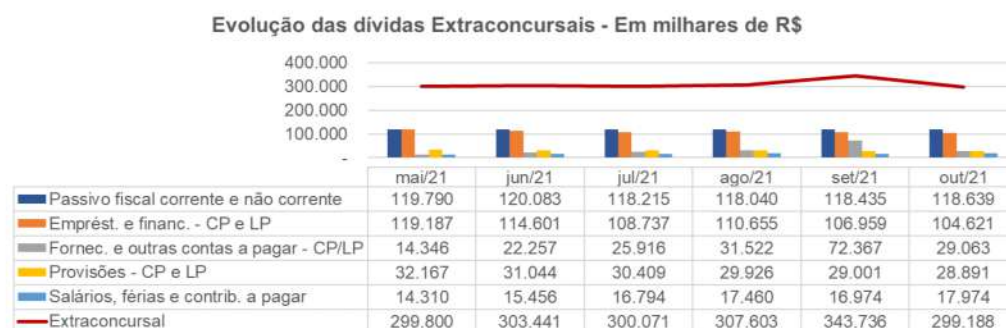
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



14. 84% das dívidas não se sujeitam à recuperação judicial, correspondente a R\$ 299.188.000 (duzentos e noventa e nove milhões, cento e oitenta e oito mil reais). Do extraconcursal, constata-se oscilações nos últimos seis meses, conforme gráfico ilustrativo abaixo:



15. A rubrica **Passivo Fiscal** manteve valores no passivo circulante e passivo não circulante em outubro de 2021 Somaram conjuntamente R\$ 118.639.000 (cento e dezoito milhões, seiscentos trinta e nove mil reais), divididos conforme descritos a seguir:

72-964.1 CT| JM/CB/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



- O **Passivo Fiscal Corrente** montou R\$ 47.548.000 (quarenta e sete milhões, quinhentos e quarenta e oito mil reais), dos quais 19% são relativos à Provisão p/ Imposto de Renda.
- O **Passivo Fiscal Não Corrente** totalizou R\$ 71.091.000 (setenta e um milhões e noventa e um mil reais), dos quais 46% são relativos à Provisão Parcelamento PRT Demais Débito.
- Pode-se verificar a evolução das obrigações tributárias no gráfico a seguir, onde a dívida não apresentou grandes alterações, indicando que ocorrem os pagamentos mensalmente:



16. Em outubro de 2021, a rubrica **Fornecedores e Outras Contas a Pagar** do passivo circulante e passivo não circulante, conjuntamente, somaram R\$ 76.523.000 (setenta e seis milhões, quinhentos e vinte e três mil reais), onde:

- As dívidas com Fornecedores no Exterior representaram 30%, equivalentes a R\$ 23.104.352 (vinte e três milhões, cento e quatro mil, trezentos e cinquenta e dois reais), tendo como principais fornecedores:

72-964.1 CT| JM/CB/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



Em R\$		
Principais Fornecedores - Importação	out/21	%
SABÓ ARGENTINA	8.862.096	38%
PEVISA AUTO PARTS S.A.	2.802.381	12%
CHEMOURS INTERNATIONAL OPERATIONS S	2.521.398	11%
DEMAIS FORNECEDORES	8.918.477	39%
Total	23.104.351	100%

- Cabe ressaltar que 6% dos títulos estão vencidos a mais de 30 dias.
- Os Fornecedores no País corresponderam a 49%, equivalentes a R\$ 37.790.580 (trinta e sete milhões, setecentos e noventa mil, quinhentos e oitenta reais).
 - Houve disponibilização do relatório de Contas a Pagar Nacional, onde está condizente com o saldo apresentado no demonstrativo contábil, dos quais 1% são créditos com fornecedores.
- As demais alíneas da rubrica referem-se aos Adiantamentos com Clientes, Serviços Profissionais, Top Performance, Comissões, dentre outras.

17. De julho a outubro de 2021, os **Salários, Férias e Contribuições a Pagar** apresentaram aumento de 7%, atingindo R\$ 17.974.000 (dezessete milhões, novecentos e setenta e quatro mil reais), sendo sua totalidade relativa às dívidas extraconcursais. Segue a evolução das dívidas trabalhistas:

72-964.1 CT| JM/CB/RC

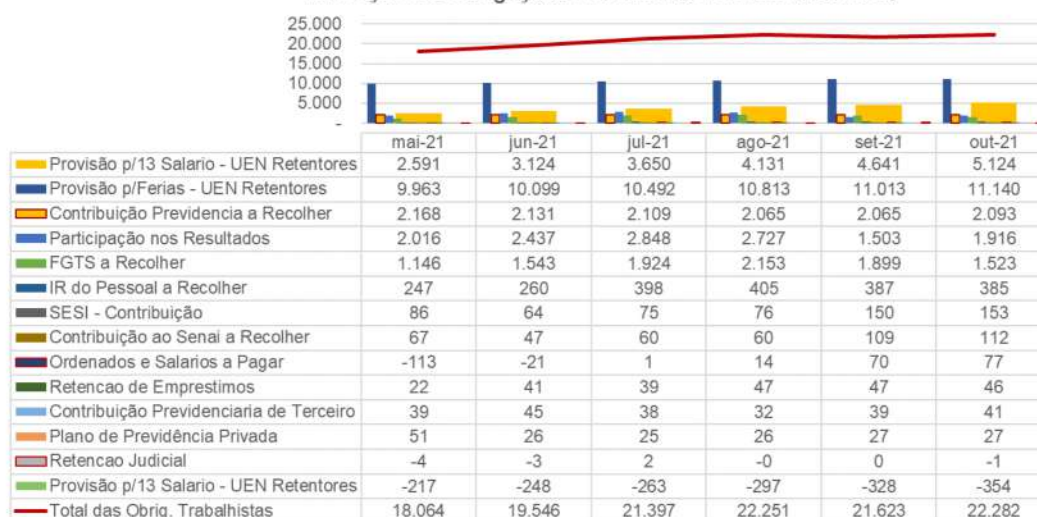


Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
 R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
 01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
 Via Visconti di Modrone n° 8/10
 20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Evolução das Obrigações Trabalhistas - Em milhares de R\$



- Se faz importante mencionar a diferença de R\$ 4.308.000 (quatro milhões, trezentos e oito mil reais) entre o gráfico de evolução com os demonstrativos contábeis, em virtude dos Encargos Sociais que, no balancete, foram considerados como Tributos.
- De acordo com os demonstrativos contábeis houve indícios de pagamento mensal de salários e ordenados, restando pendente a quantia a ser paga no quinto dia útil do mês subsequente.

18. Os **Empréstimos e Financiamentos** mantiveram valores no passivo circulante e passivo não circulante, equivalentes a 32% do total de dívidas, no montante de R\$ 115.813.000 (cento e quinze milhões, oitocentos e treze mil reais) em outubro de 2021.

19. A **SABÓ** apurou **Prejuízos Acumulados** na importância de R\$ 1.706.000 (um milhão, setecentos e seis mil reais) em 72-964.1 CT| JM/CB/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



exercícios anteriores, somados até outubro de 2021, montando **Patrimônio Líquido** a descoberto de R\$ 16.781.000 (dezesesseis milhões, setecentos e oitenta e um mil reais).

Em milhares de reais

Balanco Patrimonial em:	mai-21	jun-21	jul-21	ago-21	set-21	out-21
Passivo	358.414	352.748	354.600	367.569	364.994	374.621
Passivo Circulante	164.965	158.635	160.421	162.156	155.315	158.352
Fornecedores e outras contas a pagar	37.270	33.539	37.400	43.054	38.021	41.715
Salários, férias e contribuições a pagar	14.310	15.456	16.794	17.460	16.974	17.974
Empréstimos e financiamentos	73.645	68.005	64.977	59.133	54.485	51.115
Passivo fiscal corrente	39.740	41.635	41.250	42.509	45.835	47.548
Passivo Não Circulante	202.118	199.881	195.135	201.016	199.613	199.488
Empréstimos e financiamentos	45.542	46.596	43.760	51.522	52.474	53.506
Fornecedores Quirografários	33.167	32.601	32.809	32.845	34.346	34.808
Empréstimos Quirografários	11.192	11.192	11.192	11.192	11.192	11.192
Passivo fiscal não corrente	80.050	78.448	76.965	75.531	72.600	71.091
Provisões	32.167	31.044	30.409	29.926	29.001	28.891
Patrimonio Liquido	- 8.669	- 5.768	- 956	4.397	10.066	16.781
Capital social	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Reservas de capital	9.113	9.082	8.225	8.193	8.160	8.031
Prejuízos acumulados	- 67.298	- 64.366	- 58.697	- 53.312	- 47.610	- 40.766
Ajustes de avaliação patrimonial	- 484	- 484	- 484	- 484	- 484	- 484
Lucro/Prejuízo Acumulado	13.608	16.510	21.323	26.675	32.343	39.060

20. Com base nas informações patrimoniais apresentadas acima, pôde-se proceder com a análise dos **Indicadores de Liquidez** e o **Endividamento** de outubro de 2021, conforme segue:

- A **Liquidez Corrente**: Mede a capacidade de liquidar as dívidas registradas no passivo circulante, utilizando recursos disponíveis, alocados no ativo circulante, tendo liquidez de R\$ 1,36 (um real e trinta e

72-964.1 CT| JM/CB/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

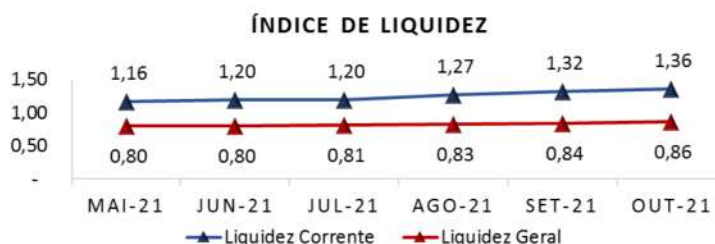


Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



seis centavos) para cada R\$ 1,00 (um real) devido, permanecendo em situação satisfatória.

- A **Liquidez Geral**: Mede a capacidade de quitação de todas as dívidas da empresa, utilizando todos seus disponíveis e realizáveis, tendo, em outubro de 2021, capacidade de quitação de R\$ 0,86 (oitenta e seis centavos de real) para cada R\$ 1,00 (um real) devido, estando com este índice abaixo do satisfatório no semestre analisado.



- O índice de **Endividamento Geral** apresentou redução nos últimos meses, onde perfaz situação satisfatória. Demonstra que suas dívidas são inferiores aos bens e direitos em 4%, em outubro de 2021, indicando que, para liquidação total das obrigações, não se faz necessário recorrer a recursos de terceiros.



72-964.1 CT| JM/CB/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



B. Demonstração do Resultado do Exercício

21. A **Receita Líquida** montou, acumuladamente, de janeiro a outubro de 2021, a importância de R\$ 467.437.000 (quatrocentos e sessenta e sete milhões, quatrocentos e trinta e sete mil reais).

- Segue abaixo ilustrada a evolução do faturamento do exercício:



22. Os **Custos** incorridos representaram os maiores gastos, tendo consumido 74% da receita líquida acumulada de janeiro a outubro de 2021, equivalentes a R\$ 345.143.000 (trezentos e quarenta e cinco milhões, cento e quarenta e três mil reais).

23. As **Despesas Administrativas** montaram R\$ 77.023.000 (setenta e sete milhões e vinte e três mil reais), de forma acumulada, até outubro de 2021.

72-964.1 CT| JM/CB/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



24. As **Outras Receitas/Despesas** montaram, no exercício de 2021, até outubro, gastos de R\$ 17.269.000 (dezesete milhões, duzentos e sessenta e nove mil reais).

25. As **Despesas Financeiras** totalizaram R\$ 38.170.000 (trinta e oito milhões, cento e setenta mil reais) de janeiro a outubro de 2021, onde 60% referem-se à Variação Cambial. Em contrapartida ao elevado gasto com as despesas financeiras, houve o reconhecimento de **Receita Financeira** no valor de R\$ 32.287.000 (trinta e dois milhões, duzentos e oitenta e sete mil reais), onde 74% referem-se à Variação Cambial. Sendo assim, o **Resultado Financeiro** foi negativo em R\$ 5.883.000 (cinco milhões, oitocentos e oitenta e três mil reais).

26. A **SABÓ** finalizou com **Lucro Contábil** de R\$ 39.060.000 (trinta e nove milhões e sessenta mil reais), uma vez que as receitas auferidas foram superiores as despesas e custos dentro desse período.

72-964.1 CT| JM/CB/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



Em milhares de reais - mensal

Demonstração do resultado	mai-21	jun-21	jul-21	ago-21	set-21	out-21	2021
Receita Líquida	45.303	47.874	48.051	49.000	47.858	46.309	467.437
Custo	- 36.106	- 35.006	- 36.620	- 36.660	- 34.771	- 33.414	- 345.143
Lucro Bruto	9.197	12.868	11.431	12.340	13.087	12.895	122.294
Despesas Operacionais	- 8.571	- 7.123	- 5.520	- 3.990	- 5.712	- 3.810	- 59.754
(-) Despesas Administrativas	- 8.100	- 7.200	- 8.567	- 6.899	- 8.529	- 7.338	- 77.023
Outras receitas (despesas)	- 471	77	3.047	2.909	2.817	3.528	17.269
Resultado Operacional	626	5.745	5.911	8.350	7.375	9.085	62.540
Despesas não operacionais	- 1.528	- 1.613	768	- 468	1.217	1.062	- 5.883
(-) Despesa Financeira	- 3.274	- 3.946	- 2.159	- 1.898	- 3.014	- 3.180	- 38.170
Receita Financeira	1.746	2.333	2.927	1.430	4.231	4.242	32.287
Resultado antes do IRPJ e CSLL	- 902	4.132	6.679	7.882	8.592	10.147	56.657
(-) IRPJ e CSLL - Diferido	153	- 1.230	- 1.866	- 2.530	- 2.924	- 3.430	- 17.597
Resultado do Período	- 749	2.902	4.813	5.352	5.668	6.717	39.060

27. Da análise ao resumo da **DRE**, temos:

- **Receita Líquida X Custos:** Os Custos apresentaram flutuação similar a das Receitas Líquidas, ou seja, o montante faturado, já líquido das deduções, está relacionado com a realização dos custos.

72-964.1 CT| JM/CB/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
 R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
 01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
 Via Visconti di Modrone n° 8/10
 20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



- **Receita Líquida X Despesas Operacionais:** As Despesas Operacionais apresentaram oscilações, acompanhando a flutuação da Receita Líquida nesse período, indicando que ambas estão correlacionadas.
- **Receita Líquida X Resultado do Período:** Nota-se que a flutuação do Resultado do Período se fez similar à da Receita Líquida. Contudo, os resultados auferidos são também influenciados pelo elevado custo operacional.

C. Fluxo de Caixa

28. Foi disponibilizado o fluxo de caixa, apresentando as movimentações diárias do mês de outubro de 2021, condizentes com o valor apresentado no demonstrativo contábil.

D. Funcionários

29. Foram disponibilizados os documentos relativos ao departamento pessoal do mês de agosto, setembro e outubro de 2021, tais como: folha de pagamento, juntamente com a relação de pagamentos dos funcionários e das pensões, resumo da folha de pagamento e de férias, provisão de 13º salário e de férias, protocolo de conectividade social, SEFIP, DCTF Web e as guias de INSS e FGTS e DARF de IR sobre folha de pagamento.

30. Os documentos apresentados indicam permanência de 1.137 (um mil, cento e trinta e sete) colaboradores, sendo que 3 (três) são diretores da Recuperanda.

72-964.1 CTJ JM/CB/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



Funcionários em:	mai-21	jun-21	jul-21	ago-21	set-21	out-21
Saldo Inicial	1.125	1.120	1.151	1.152	1.145	1.148
Admissão	8	48	10	10	13	4
Demissão	13	17	9	17	10	15
Saldo Final	1.120	1.151	1.152	1.145	1.148	1.137

Fonte: Resumo da Folha de Pagamento

E. Impostos

31. Para o período em análise, foram recebidas as guias/DARF's de impostos, bem como seus comprovantes de recolhimento de agosto, setembro e outubro de 2021.

32. Ademais, foi disponibilizado o SPED-Contábil do exercício de 2020, porém os saldos da obrigação acessória apresentaram discordâncias dos valores apresentados no balancete entregue de dezembro de 2020. Em retorno, a Recuperanda informou que divergência sobre o SPED Contábil e o balanço patrimonial deu-se por ajustes das Demonstrações Financeiras de 2020 propostas pela Auditoria BDO, conforme quadro abaixo:

Grupo Demonstração Financeira	Descrição da Conta Contábil	AJ DEZ/2020	CONTÁBIL SPED	Variação
Ativo fiscal diferido	Provisão de IRPJ e CS Diferido	2.115	0	(2.115)
Contas a receber de clientes e outros créditos	Duplicatas a Receber no Exterior	49.830	48.530	(1.300)
Ativo fiscal diferido	IRPJ E C.S. Diferido	53.128	52.257	(871)
Caixa e equivalentes de caixa	Banco Santander S.A.	487	469	(17)
Contas a receber de clientes e outros créditos	Variação Cambial Cliente	12.096	12.090	(6)
Contas a receber de clientes e outros créditos	Duplicatas a Receber no País	54.087	54.104	17
Contas a receber de clientes e outros créditos	Adiantamento a Fornecedores	8.589	8.631	42
Caixa e equivalentes de caixa	Caixa em US\$	2.085	3.386	1.301
Ativo fiscal diferido	Provisão de IRPJ e CS Diferido	-6.685	0	6.685
Depositos Judiciais	Depositos Judiciais	0	15.076	15.076
		338.060	356.872	18.813

72-964.1 CT| JM/CB/RC



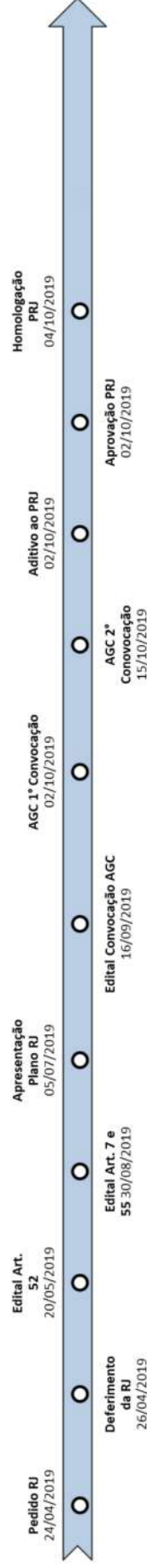
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

III. CRONOGRAMA PROCESSUAL

33. Segue o cronograma processual da Recuperanda **SABÓ**:





IV. DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

34. Em Assembleia Geral de Credores ocorrida em 02 de outubro de 2019, foi aprovado o Plano de Recuperação Judicial apresentado pela Recuperanda às fls. 2.246/2.263 e aditivo ao Plano, às fls. 3804/3814, homologado pela Decisão de fls. 4.242/4.257, aos 04 de outubro de 2019.

35. Da forma de pagamento:

- **Classe I - Trabalhista:** O pagamento dos créditos trabalhistas deverá ser integralmente quitado em até 12 meses da homologação do Plano de Recuperação Judicial, em 04 de outubro de 2020.
- **Classe III – Quirografário e Classe IV – ME e EPP:** Terão duas formas de quitação:
 - Opção A: Em parcela única, com deságio de 70%, 30 dias após o recebimento dos recursos advindos da alienação da Unidade Produtiva Isolada Lapa.
 - Opção B: Parcela inicial em até um ano da homologação do plano de recuperação judicial, no valor de até R\$ 5.500 (cinco mil e quinhentos reais) – de acordo com o limite do crédito.
 - Após dois anos da homologação do plano de recuperação judicial, no valor de até R\$ 5.500 (cinco mil e quinhentos reais) – de acordo com o limite do saldo remanescente.
 - Liquidação do saldo remanescente em parcela única, dez anos após a homologação do plano de recuperação judicial.

72-964.1 CT| JM/CB/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



- Créditos em moeda nacional serão corrigidos pelo IPCA entre o quinto e o décimo anos da homologação do plano de recuperação judicial.
- **Classe III – Quirografário e Classe IV – ME e EPP - Subclasse Credores Fornecedores Estratégicos e Credores Financiadores Colaboradores:** Os Credores Estratégicos e Colaboradores, conforme classificados no Plano de Recuperação Judicial, receberão o pagamento referente aos seus créditos nas seguintes condições:
 - 24% do saldo em até 2 (dois) anos após a data da homologação;
 - 24% do saldo em até 3 (três) anos após a data da homologação;
 - 24% do saldo em até 4 (quatro) anos após a data da homologação;
 - 28% do saldo em até 5 (cinco) anos após a data da homologação.
 Esta parcela terá o seu valor ajustado pelo IPCA apurado nos 12 meses anteriores ao seu pagamento.

IV.1 CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

36. **Classe I - Trabalhista:** Tais créditos encontram-se, em sua maior parte quitados, conforme reportado em relatório anterior:

72-964.1 CT| JM/CB/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



CREDORES - Classe I	VALOR APURADO PELO ADMINISTRADOR - R\$	Data do Pagamento	Valor Pago	Saldo Remanescente Novembro/2019
ADILSON JOSÉ DE PADUA	R\$ 24.724,82			R\$ 24.724,82
ADRIANA VICENTE DA PAZ	R\$ 32.471,64			R\$ 32.471,64
CÍCERO PEDRO DA SILVA	R\$ 95.641,71			R\$ 95.641,71
CLOVIS PEREIRA DA SILVA	R\$ 3.843,61			R\$ 3.843,61
EDNALDO GOES DE ALMEIDA	R\$ 18.058,77			R\$ 18.058,77
EMERSON LUIZ OSÓRIO DE OLIVEIRA SANTOS	R\$ 2.130,67			R\$ 2.130,67
ESPÓLIO DE MARCELO RENATO LEONARDI	R\$ 187.802,47			R\$ 187.802,47
Fabiola Patricia Giorgini	R\$ 2.008,28			R\$ 2.008,28
Geazi Gomes da Silva	R\$ 15.693,86			R\$ 15.693,86
GIVANILDO SILVA DOS SANTOS	R\$ 96.698,70			R\$ 96.698,70
JOCILENE SOARES DAS SILVA	R\$ 1.237,24			R\$ 1.237,24
JOSÉ DA PAIXÃO FILHO	R\$ 8.026,35			R\$ 8.026,35
JULIANA SOARES DANTAS	R\$ 1.925,00	26/11/19	R\$ -	R\$ 1.925,00
MARCIANO GALDINO ROSA	R\$ 2.310,00	28/11/19	R\$ -	R\$ 2.310,00
MARCIO ADRIANO DE LIMA	R\$ 2.310,00		R\$ -	R\$ 2.310,00
MICHAEL DOS SANTOS MENDES	R\$ 42.848,49			R\$ 42.848,49
MICHELE ROBERTA AMBROSIO ESTEFANIO	R\$ 2.310,00		R\$ -	R\$ 2.310,00
ROSANA DOLORES TEIGE SPIANDORIM	R\$ 107.900,00	04/11/19	R\$ 91.500,00	R\$ 16.400,00
WELINGTON JERONIMO DE JESUS DA SILVA	R\$ 44.036,64		R\$ -	R\$ 44.036,64
TOTAL	R\$ 6.011.788,73	R\$ -	R\$ 5.411.310,48	R\$ 600.478,25

- A Recuperanda informou exigir um crédito em favor da credora ROSANA DOLORES TEIGE SPIANDORIM no valor de R\$ 91.500 (noventa e um mil e quinhentos reais).

Porém, não foi localizado o incidente de Impugnação/Habilitação de Crédito para alterar o montante arrolado, procedimento correto de se retificar crédito nos presentes autos. Sendo assim, permaneceu o valor de R\$ 107.900 (cento e sete mil e novecentos reais) na Classe I – credores Trabalhistas. Por isso, resta a pagar a quantia de R\$ 16.400 (dezesseis mil e quatrocentos reais).

- Nas fls. 530/533 dos autos, a Recuperanda informa ter efetuado 100% do valor ajustado perante a Câmara de Mediação, Conciliação e Arbitragem da Conciliare/SP.

72-964.1 CT| JM/CB/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



Porém, o saldo supostamente pago, identificado nos extratos bancários nem sempre apontam exatamente o mesmo valor indicado nos balancetes mensais. Isto porque, a equipe de contabilidade da Recuperanda faz verificação de origem de todos os valores indicados no extrato, analisando a entrada e saída dos respectivos valores. Enquanto não houver o registro da origem de determinado valor dentro do sistema de contabilidade da Recuperanda, a quantia não é contabilizada, o que pode gerar as pequenas divergências apontadas por esta Administradora Judicial.

- A Recuperanda informou que não efetuou o pagamento por ausência de apresentação da conta bancária dos seguintes credores:
 - JULIANA SOARES DANTAS;
 - MARCIANO GALDINO ROSA;
 - MARCIO ADRIANO DE LIMA;
 - MICHELE ROBERTA AMBROSIO ESTEFANIO.

37. Classe III – Quirografário e Classe IV – ME e

EPP: Esta Auxiliar, em acompanhamento ao cumprimento ao Plano de Recuperação Judicial, verificou os pagamentos disponibilizados, efetuados até a data 03 de julho de 2021, aos credores concursais, conforme reportado em relatório anterior:

72-964.1 CT| JM/CB/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



CREDORES	VALOR APURADO PELO ADMINISTRADOR		Valor Pago	Saldo Remanescente Maio/20
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM REAL)	R\$	45.989.904,98	R\$ 25.471,45	R\$ 41.702.263,49
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM LIBRA)	£	7.015,00	£ -	£ 7.015,00
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM EURO)	€	467.363,16	€ -	€ 467.363,16
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM DÓLAR)	\$	4.845.266,80	\$ -	\$ 4.845.266,80
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE IV - ME E EPP	R\$	2.838.689,35	R\$ 162,00	R\$ 2.838.527,35

- Houve o pagamento a maior para a credora SAINT-GOBAIN DISTRIBUICAO referente às notas fiscais números 4283008 e 614583 não informadas na relação de credores.
- A relação dos credores a receber, classe III e IV constam em anexo I e credores estratégicos em anexo II.

38. Classe III – Quirografário e Classe IV – ME e EPP - Subclasse Credores Fornecedores Estratégicos e Credores Financiadores Colaboradores: Esta Auxiliar, em acompanhamento ao cumprimento ao Plano de Recuperação Judicial, verificou os pagamentos disponibilizados, efetuados até a data 03 de julho de 2020, aos credores concursais, conforme reportado em relatório anterior:

CREDORES	VALOR APURADO PELO ADMINISTRADOR		TOTAL PAGO	SALDO REMANESCENTE Jul. 2020
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM REAL)	R\$	27.159.629,11	R\$ 6.827.630,99	R\$ 20.331.998,12
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM EURO)	€	356.639,80	€ 88.774,01	€ 261.219,19
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM DÓLAR)	\$	2.170.915,60	\$ 545.338,92	\$ 1.625.576,68
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE IV - ME E EPP	R\$	615.945,32	R\$ 172.906,88	R\$ 443.038,44

72-964.1 CT| JM/CB/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



- A relação dos credores a receber, classes III e IV contam em anexo I e credores estratégicos em anexo II.

V. PENDÊNCIAS

39. Esta Auxiliar pugna pelo envio dos comprovantes de pagamentos realizados, relativos aos créditos sujeitos a partir de julho de 2021.

VI. DILIGÊNCIA

Data: 02.09.21

Local: Avenida Romário Schincariol, S/N – CEP. 13803-584 – Distrito Industrial - Mogi Mirim – SP

Responsável: Sr. José Henrique Nunes

Preposto: Antonio Carlos Quintiliano

A visita foi conduzida pelo Sr. Luciano Rodrigo Pinto, responsável pelo Planejamento e Produção Industrial, informou que empresa está construindo uma nova máquina para ajudar na produção.

Visão da Empresa/ Portaria

72-964.1 CT| JM/CB/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



Recepção



Área Tecnológica

72-964.1 CT| JM/CB/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



Fábrica / Produção / Maquinário



72-964.1 CT| JM/CB/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



72-964.1 CT| JM/CB/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



72-964.1 CT| JM/CB/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



Controle da Produção

72-964.1 CT| JM/CB/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



Área de Teste – Moldes



Expedição



72-964.1 CT| JM/CB/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



Área de Embalagens / Etiquetas



Estoque



72-964.1 CT| JM/CB/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



Ambulatório Médico



72-964.1 CT| JM/CB/RC



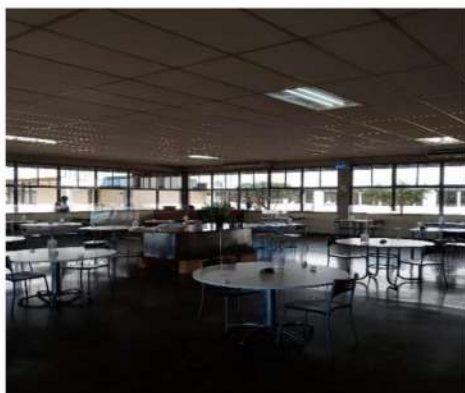
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



Cozinha / Refeitório



72-964.1 CT| JM/CB/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



Estacionamento



Preposto: Antonio Carlos Quintiano



VII. DA CONCLUSÃO

40. A documentação disponibilizada aponta que a **SABÓ** vem operando normalmente, apresentando flutuação na realização das receitas. Contudo, auferiu resultado superavitário no exercício de 2021 até outubro, em detrimento as receitas serem suficientes para cobrir a totalidade de gastos nesse período.

72-964.1 CT| JM/CB/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



41. Informa a Recuperanda que: *a Sabó Argentina desativou sua produção no início de 2021, permanecendo com somente Revenda de Produtos, com isto reduziu significativamente sua operação, faturamento e resultado.*

42. Ressalta-se que o setor de revenda de produtos automobilísticos começou a se desenvolver, como relatado no site Reparação Automotiva¹, em 10 de setembro de 2021:

O segmento da reposição de peças no setor automotivo brasileiro movimentou no primeiro semestre de 2021 algo próximo de US\$ 2,5 bilhões, segundo dados preliminares, número que impressiona qualquer analista mais integrado com o acompanhamento e comparativos do desempenho da economia.

VIII. DO ENCERRAMENTO

43. Esta Administrador informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se a disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

44. Sendo o que tinha para o momento, este Administrador Judicial se coloca à disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados da Recuperanda, dos credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

¹ <https://www.reparacaoautomotiva.com.br/2021/09/10/o-segmento-da-reposicao-em-2021/>





Termos em que, pede deferimento.

São Paulo, 09 de fevereiro de 2022.


LASPRO CONSULTORES LTDA.
Administradora Judicial
Oreste Nestor de Souza Laspro
OAB/SP nº 98.628

72-964.1 CT| JM/CB/RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
 R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
 01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
 Via Visconti di Modrone nº 8/10
 20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it